

## Laat uw stem horen!

Het is nu aan u om tijdens de Buitengewone Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders op 6 augustus 2007 uw aandeelhoudersrechten uit te oefenen, hetzij persoonlijk hetzij bij volmacht.

### Hoe brengt u op 6 augustus 2007 uw stem uit?

Omdat Fortis een Nederlands-Belgisch bedrijf is, is het zowel aan de beurs van Amsterdam als aan de beurs van Brussel genoteerd. Fortis organiseert op dezelfde dag aandeelhoudersvergaderingen in Brussel (in de ochtend) en in Utrecht (in de namiddag). De aandeelhouders hebben het recht om tijdens beide vergaderingen te stemmen. Als u de vergaderingen niet zelf kunt bijwonen, kunt u zich laten vertegenwoordigen door een gevolmachtigde. Met één inschrijving kunt u uw volmacht voor beide vergaderingen registreren.

Waar u ook voor kiest, het is belangrijk dat de aandeelhouders op beide vergaderingen hun stem uitbrengen. Immers, op beide vergaderingen is een positieve uitkomst vereist, wil het besluit worden aangenomen. Elke uitgebrachte stem doet er dus toe – ook de kleine aandeelhouder kan een belangrijke rol spelen in de toekomst van de onderneming.

Nadere informatie over onder meer het uitbrengen van uw stem vindt u op [www.fortis.be](http://www.fortis.be) of [www.fortis.nl](http://www.fortis.nl) of [www.fortis.com](http://www.fortis.com) of bel 0800 24019 (vanuit België) of 0800 0331 (vanuit Nederland).

## Buitengewone Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders Fortis 6 augustus 2007

Oefen uw stemrecht uit!



### Fortis SA/NV

Koningsstraat 20  
1000 Brussel, België  
Telefoon: + 32 (0)2 565 11 11  
Fax: + 32 (0)2 565 42 22

### Fortis N.V.

Archimedeslaan 6  
3584 BA Utrecht, Nederland  
Telefoon: + 31 (0)30 226 62 22  
Fax: + 31 (0)30 226 98 38

[www.fortis.com](http://www.fortis.com)

[info@fortis.com](mailto:info@fortis.com)

Voor vragen over de Buitengewone Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders kunt u contact opnemen met ons Customer Service Centre via de volgende telefoonnummers:  
In België: 0800 24019  
In Nederland: 0800 0331



## Marktleider in financiële diensten in de Benelux

Op 29 mei 2007 heeft Fortis, samen met Royal Bank of Scotland en Santander, een voorstel tot een openbaar bod aangekondigd op 100% van het uitgegeven en uitstaande kapitaal van ABN AMRO. Onderdeel daarvan vormt de verwerving door Fortis van de retail- en commercial bankingactiviteiten van ABN AMRO in Nederland en de wereldwijde private banking- en asset management-activiteiten. De beoogde overname vormt een uitgelezen kans voor de vorming van een van de meest dynamische en duurzame financiële dienstverleners van Europa – een onderneming die zich met passie inzet voor de creatie van waarde voor aandeelhouders, werknemers en klanten. Door de combinatie ABN AMRO en Fortis ontstaat dé marktleider op het gebied van financiële dienstverlening in de Benelux, met meer dan 10 miljoen klanten op de thuismarkt. In de eurozone worden wij dan de op vier na grootste bank met meer dan 80.000 medewerkers, waardoor een krachtig draagvlak ontstaat voor verdere groei. Fortis wil zijn bijdrage aan de overname gedeeltelijk financieren door het aantrekken van maximaal EUR 15 miljard aan nieuw eigen vermogen door middel van een claimemissie.

**Tijdens de Buitengewone Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders zullen daarom de volgende agendapunten ter stemming worden gebracht:**

- **het voorgenomen bod op ABN AMRO**
- **de daarmee samenhangende verhoging van het aandelenkapitaal van zowel Fortis SA/NV als Fortis N.V.**

## Fortis + ABN AMRO = grow<sup>2</sup>

Marktleider in financiële diensten in de Benelux	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marktleider in bankieren en verzekeren in de Benelux, met topposities in alle segmenten</li> <li>- Retail Banking, Commercial Banking &amp; Private Banking</li> <li>- Corporate Banking</li> <li>- Consumer Finance</li> <li>- Vermogensbeheer</li> <li>- Verzekeren Leven &amp; Niet-leven</li> </ul>
In de Europese top in asset gathering	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Versterkt groeiprofiel met een sterke Europese basis in asset gathering:</li> <li>- Nummer drie in Private Banking in Europa met ruim EUR 200 miljard aan beheerd vermogen</li> <li>- Toonaangevende Europese vermogensbeheerder met een beheerd vermogen van meer dan EUR 300 miljard</li> </ul>
Sterk groeipotentieel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unieke positionering in welvarende thuismarkten in de Benelux</li> <li>• Solide, terugkerende winststromen dienen als basis voor internationale groei</li> <li>• Sterke groeimotoren: uitrol van bewezen modellen in private banking, asset management, merchant banking niches, distributie van onder meer verzekeringen en consumentenkrediet via meerdere kanalen</li> </ul>
Belangrijk potentieel voor waardecreatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bewezen integratievaardigheden om tegen 2010, voornamelijk op de thuismarkt, jaarlijkse synergieën vóór belasting van EUR 1,3 miljard te bereiken</li> <li>• Overname levert naar verwachting een stijging van 4,3% in de contante winst per aandeel in 2010</li> <li>• Doelstelling rendement op investering van 11,2% tegen 2010</li> <li>• De contante samengestelde jaarlijkse groei van de winst per aandeel stijgt naar verwachting met 1% naar rond 13% in de periode 2006-2011</li> </ul>
Voordelig voor alle belanghebbenden	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De klant profiteert van beter productaanbod en distributienetwerk</li> <li>• Groeiende toonaangevende Europese financiële dienstverlener</li> <li>• Zeer aantrekkelijke werkgever voor getalenteerde mensen</li> <li>• Diepgeworteld in en sterk betrokken bij de plaatselijke gemeenschappen</li> </ul>

## Kalender

Fortis organiseert twee Buitengewone Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders (BAVA). Dit omdat onderwerpen zoals het toegestane of maatschappelijke kapitaal een meerderheid van 75% van de stemmen vereisen bij een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders waarop ten minste 50% van het uitgegeven en uitstaande kapitaal is vertegenwoordigd. Op basis van de ervaring van de afgelopen jaren zal dat quorum van 50% bij die eerste vergadering (BAVA I) waarschijnlijk niet worden gehaald. Besluiten kunnen derhalve niet rechtsgeldig worden aangenomen. In dat geval wordt een tweede vergadering (BAVA II) bijeengeroepen waar een besluit in overeenstemming met de statuten kan worden aangenomen, ongeacht het percentage van het kapitaal dat vertegenwoordigd is.

<b>BAVA I:</b> 02/07/2007	<b>26 juli 2007</b> Oproeping tot het bijwonen van BAVA I (agenda bevat voorstel tot uitbreiding van het toegestane kapitaal -België-, respectievelijk het maatschappelijke kapitaal -Nederland-)
19/07/2007	Uiterste datum voor de registratie van aandeelhouders
20/07/2007	Waarschijnlijke aankondiging dat op basis van de registratie het quorum niet is gehaald
26/07/2007	BAVA I (waarschijnlijk kunnen er geen rechtsgeldige beslissingen worden genomen door het ontbreken van het quorum)
<b>BAVA II:</b> 13/07/2007	<b>6 augustus 2007</b> Eerste oproeping tot het bijwonen van BAVA II (agenda bevat voorstel over het voorgenomen bod, waarvoor geen quorum vereist is)
20/07/2007	Tweede oproeping tot bijwonen van BAVA II (in het geval BAVA I op basis van registratie geen quorum oplevert)
30/07/2007	<b>Uiterste datum voor de registratie van de aandeelhouders</b>
06/08/2007	BAVA II: voorstellen tot goedkeuring van het voorgenomen bod op ABN AMRO en de uitbreiding van het toegestane of maatschappelijke kapitaal, het laatste met een meerderheid van 75%

De Buitengewone Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders worden gehouden in Brussel (Fortis SA/NV, 9.15 uur CET) en in Utrecht (Fortis N.V., 15.00 uur CET).